

Vakcode	BVVH19BIALG
Naam	Ondernemen Algemeen management
Studiejaar	2019-2020
ECTS credits	7
Taal	Nederlands
Coördinator	G.A. Duarte Pais

Werkvormen	Werkcollege
Toetsen	Financieel Management - Schriftelijk, organisatie tentamenbureau Interne Analyse - Opdracht Ondern Bedr.voering - Schriftelijk, organisatie tentamenbureau

Leeruitkomsten

Competenties: BE03 – Specificeren, BE08 – Communiseren en samenwerken, BE09 – Managen en innoveren

De student kan:

Algemeen

- Een professioneel rapport maken. (BE08)
- Effectief communiceren binnen commerciële bedrijfsvoering: presenteren, onderhandelen, offertes opstellen (BE08)
- Effectief communiceren binnen en buiten het bouwbedrijf. (KOB Ondernemen 2: 2.6)
- De diverse bedrijfsvoering aspecten benoemen en beschrijven op project- en bedrijfsniveau. (KOB Ondernemen 2: 2.1)

Commerciële bedrijfsvoering

- Het bouwproces en de participanten omschrijven (bouwfasen, actoren en participanten, taken en functies binnen een bouwbedrijf) (BE03)
- Een omschrijving geven van de wettelijke bepalingen die een rol spelen bij de bedrijfsvoering in de bouw: veiligheid, gezondheid en milieu, bouwregelgeving in het algemeen, ruimtelijke ordening, normen en technische voorschriften, WABO) (BE03)

Financieel management

- Een omschrijving geven van de diverse belastingwetten en andere wettelijke bepalingen in relatie tot het financieel beheer: belastingstelsel, inkomsten-, vennootschaps- en omzetbelastingen, wet ketenaansprakelijkheid, faillissementswet, loonheffingen (BE03, BE09)
- De financiële status van een bouwbedrijf berekenen en beoordelen: balans, financiële kengetallen, financiële administratie, investeringen (BE03, BE09)
- Een exploitatierekening samenstellen en over de diverse aspecten hiervan een oordeel geven en hun onderlinge relaties aangeven: economisch resultaat, rentabiliteit, brutomarge, cashflow, toegevoegde waarde, bedrijfsresultaat, nettowinst, bedrijfsminimum, aflossingscapaciteit, arbeidsproductiviteit (BE03, BE09)

Interne analyse

- Een interne analyse van een onderneming maken omtrent de organisatie, kunde, en aanbod van de onderneming (BE08, BE09)
 - Een volledige arbeidsovereenkomst opstellen inclusief alle specifieke onderdelen en bijbehorende uitwerking en de verwijzingen naar de geldende wetgeving en afspraken (BE08, BE09)
- Een SWOT analyse en een omgevingsanalyse (PEST) maken (BE08, BE09)

Inhoud

Deze onderwijseenheid bestaat uit twee onderdelen over de theoretische achtergrond op het gebied van commerciële bedrijfsvoering en financieel management en het maken van een interne analyse van een bestaande onderneming.

In de minor Ondernemer Bouw en Infra vervult de student de rol van een directielid in een bouw- of aannemingsbedrijf. Van de student wordt verwacht dat hij/zij in korte tijd de situatie van het bouw- of aannemingsbedrijf analyseert en vervolgens voor dat bedrijf een ondernemingsplan opstelt, in concurrentie een bouwopdracht verwerft en op papier realiseert. Hiervoor krijgt de student gereedschappen aangereikt op kennisgebieden als:

- Ondernemen, ondernemingsrecht, marketing
- Operationeel management, personeel & organisatie
- Financiële administratie, financieel management
- Bouw- wet en regelgeving
- Werkvoorbereiding, calculatie
- Kwaliteitszorg

Opgenomen in opleiding(en)

Minor Ondernemer Bouw en Infra

School(s)

Academie voor Architectuur & Built Environment

