Vak: Managementgame credits: 5

Vakcode	ORVB23MGG
Naam	Managementgame
Studiejaar	2026-2027
ECTS credits	5
Taal	Nederlands
Coördinator	J.G.C. Meckelenkamp

Werkvormen	Opdracht Simulatie Werkcollege
Toetsen	Managementgame - Overige toetsing

Leeruitkomsten

Leeruitkomsten:

De student:

- geeft zelfstandig vorm aan een onderneming of project en bestuurt deze zelfstandig.
- zelfstandig financiële overzichten en kengetallen, analyseert verschillende financieringsvormen en doet voorstellen voor aanpassingen.
- analyseert zelfstandig problemen op financieel en personeel gebied van een onderneming op systematische wijze.

Inhoud

Inhoud:

Tijdens 4 weken zullen jullie worden ondergedompeld in een aantal opdrachten ter voorbereiding van het spelen van de Business Game en ter voorbereiding op het presenteren van een nieuwe strategie aan de Raad van Bestuur. Jullie zullen deze opdrachten groepsgewijs maken en het advies presenteren. Hiernaast wordt er een viertal colleges aangeboden.

Jullie vormen samen het Management Team (MT) van een bedrijf op de markt voor e-scooters. Een heftige markt waarin jullie organisatie wordt blootgesteld aan allerlei invloeden. Jullie gaan 5 rondes spelen van de managementgame en elke ronde vertegenwoordigt 1 jaar. Na 5 jaar hebben jullie een goed beeld van de kansen en uitdagingen van de e-scootermarkt en **vragen wij jullie om op basis van jullie resultaten uit het verleden een advies te geven aan de Raad van Bestuur van het bedrijf over het aanpassen van de strategie zodat jullie de toekomst het hoofd kunnen bieden.**

De mobiliteitsmarkt vraagt om namelijk om duurzame alternatieven, maar eist ook dat er wordt gestreefd naar een nog hogere graad van duurzaamheid dan die jullie bedrijf na 5 jaar heeft gerealiseerd. Wereldwijd is in Parijs in 2015 afgesproken dat klimaatverandering een halt toegeroepen moet worden. Nederland heeft dat vertaald naar een Klimaatakkoord waarin o.a. is afgesproken dat Nederland in 2030 een CO2 reductie heeft gerealiseerd van 55% en in 2050 CO2 neutraal is. Dit betekent dat wij als onderneming volop geraakt worden door de energietransitie.

Als MT weten jullie dat doorgaan op de manier zoals jullie in de eerste 5 jaar hebben gedaan, geen solide basis biedt voor de toekomst gezien de micro-, meso- en macro-ontwikkelingen. Er moet gewerkt worden aan de strategie. Jullie Raad van Bestuur weet dit ook en verwacht een gezond strategisch alternatief te horen in de presentatie die jullie voor de Board gaan verzorgen na 5 jaar (na het spelen van de management game).

Gelukkig weten jullie dit bijtijds en kunnen jullie deze strategie-presentatie in de jaren 1-5 voorbereiden. Stap 1 is maken van een gedegen Business Model Canvas (BMC) te creëren van jullie organisatie. Waar wordt de meeste waarde gecreëerd? Waar zitten de zwaktes, waar wordt er waarde verloren en risico gelopen? Vervolgens ontwikkelen jullie een alternatief duurzaam Business Model Template (BMT) waarin jullie streven naar het hoogste niveau van duurzaamheid.

Deze elementen en meer (zie hieronder) verwerken jullie op een poster die jullie aan de Raad van Bestuur presenteren. Het doel van de presentatie tijdens deze Board Room Meeting is om de Raad van Bestuur te overtuigen van jullie voorstel tot een alternatieve strategie die het hoogste niveau van duurzaamheid nastreeft. Maar hoe formuleer je zo'n strategie? Door onderzoek te doen en je te verdiepen.

Jullie krijgen opdrachten mee om aan de slag te gaan. In de opdrachten verwijzen we naar relevante informatie en bronnen om jullie op weg te helpen. Als jullie de opdrachten doorlopen hebben jullie alle kennis en vaardigheden voorhanden om een goede presentatie te geven aan de Raad van Bestuur.

Studiemateriaal:

Zie Brightspace of intranet.

Opgenomen in opleiding(en)

Ondernemerschap & Retail Management

School(s)

Ondernemen, Communicatie & Marketing

share your talent. move the world.

De ECTS onderwijscatalogus van de Hanzehogeschool Groningen wordt met de grootst mogelijke zorg samengesteld. Het is echter mogelijk dat de inhoud van de catalogus -en de daarin vervatte informatie- verouderd, incompleet of onjuist is. Aan de inhoud van de catalogus kunnen dan ook geen rechten worden ontleend.